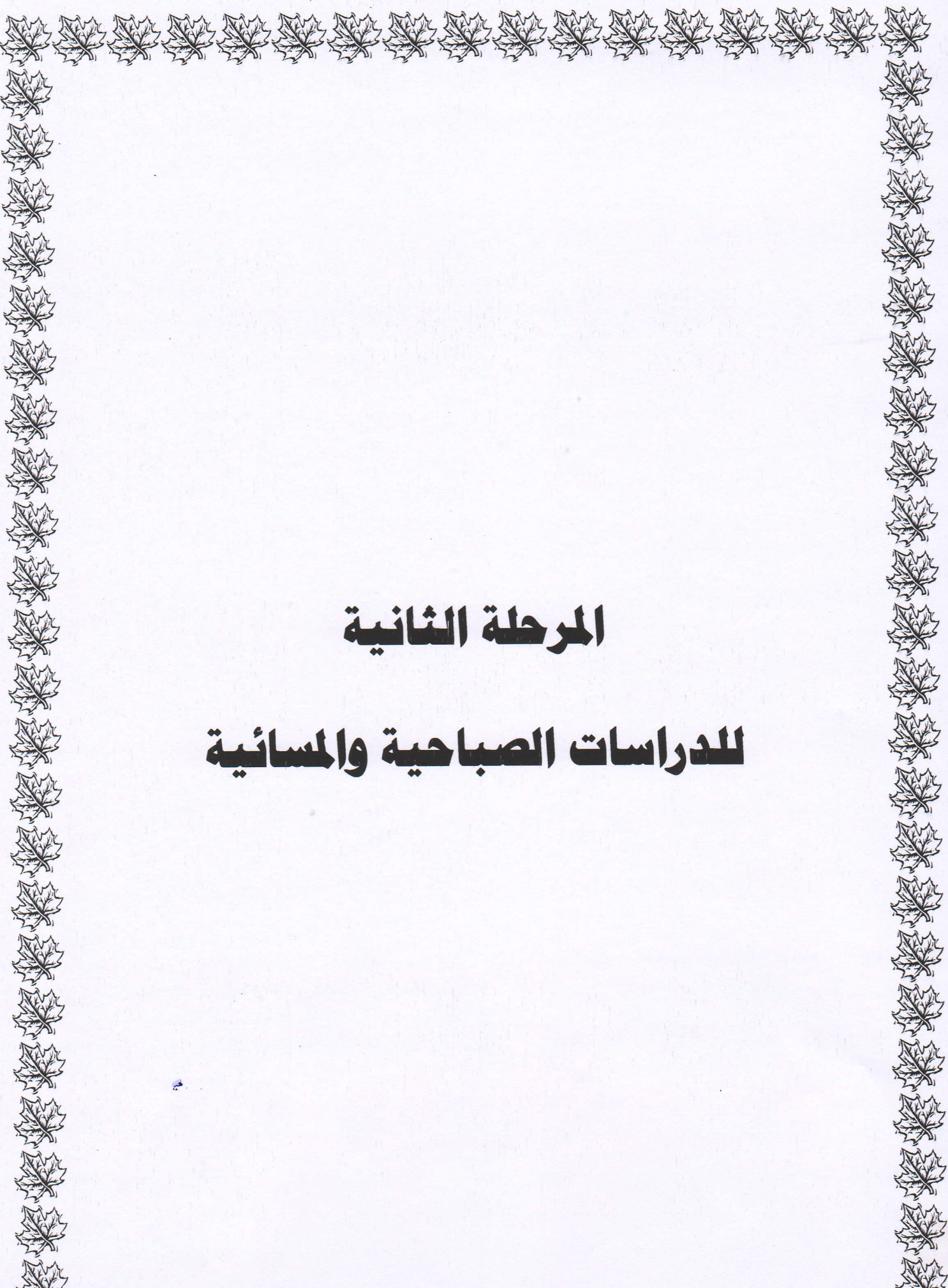


[قسم نظم المعلومات الادارية]

اسئلة امتحانات الدور الاول

للفصل الاول

للعام الدراسي (٢٠٢٥-٢٠٢٦)

A decorative border of stylized maple leaves surrounds the text. The leaves are arranged in a rectangular frame, with the top and bottom edges being slightly longer than the sides. The leaves are oriented with their stems pointing towards the center of the frame.

المرحلة الثانية

للدراستات الصباحية والمسائية



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الادارية



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي 2025-2026 - الفصل الاول - الدور (الاول)
المادة : ادارة الموارد البشرية المرحلة : الثاني صباحي ومسائي التاريخ : 2026 / 1 / الزمن :

ملاحظة: الإجابة عن 5 اسئلة فقط ولكل سؤال 12 درجة.

السؤال الاول : ما طبيعة العلاقة التكاملية بين تخطيط الموارد البشرية وبقيّة وظائف إدارة الموارد

البشرية، وما مظاهر هذا التكامل كما يتضح من خلال الآتي ؟

السؤال الثاني : ما أوجه الاختلاف في نواتج مداخل تصميم الوظائف، وكيف يسهم المديرون في اختيار

المدخل الأنسب لتحقيق التوازن بين متطلبات العمل واحتياجات العاملين بين ذلك بجدول مقارنة نواتج

مدخل الوظائف ؟

السؤال الثالث : عرف ما يأتي 1- الهدف من تحليل الوظائف 2- التدريب 3- الأهداف التنفيذية

السؤال الرابع : اشرح كيف يمكن للمنظمات تحسين الكفاءة الإنتاجية للموارد البشرية من خلال

ممارسات إدارة الموارد البشرية ؟

السؤال الخامس : ما خطوات عملية تحليل الوظائف، وما المقصود بكل خطوة من خطواتها الخمس

الأساسية ؟

السؤال السادس : إلى ماذا يهدف تخطيط الموارد البشرية، وما الأهداف التي تسعى المنظمات إلى

تحقيقها من خلاله ؟ مع امنياتكم بالتوفيق والنجاح

العميد رئيس القسم مدرس المادة

٢٠٢٦/١٧



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي 2025-2026 - الدور (الاول)

المادة : ادارة التسويق / المرحلة : الثانية / الدراسة : الصباحية والمسائية / التاريخ : 2026 / الزمن : ساعتين

ملاحظة: الاجابة: عن خمس اسئلة فقط على ان يكون السؤال الاول من ضمنها

س1/ صحح ما تحته خط : (10 درجات)

1	الوظيفة المسؤولة عن تصريف الانتاج وتوزيعه تعبر عن <u>الجزء الاديق في السوق</u> .
2	<u>خلية النجوم</u> تكون فيها حصة السوق النسبية منخفضة ومعدل نمو سوق مرتفع.
3	<u>التسويق</u> هو الاداة التنفيذية للوصول الى الزبائن وتحقيق الاشباع لحاجاتهم وتلبية رغباتهم.
4	<u>الرغبات</u> تتمثل بالاساسيات التي يسعى اليها الانسان بهدف الحصول عليها لكونها تمثل اساسا مهم لبقائه واستمراره بالحياة.
5	<u>استراتيجية التسويق</u> تعني المبادئ والمعايير التي يجب اتباعها في عملية التسويق من اجل ان يكون الاداء مقبولا من الجماعة المحيطة بالمنظمة.
6	<u>التحليل التسويقي</u> هو مجموعة القوى الخارجية المحيطة بالمنظمة والمتغيرات الداخلية والتي تؤثر بشكل مشترك على كفاءة الادارة التسويقية عبر انشطتها المختلفة لتقديم واشباع حاجات ورغبات الزبائن.
7	<u>التخطيط التسويقي</u> :يعني ان الجميع يعملون بشكل مشترك في التخطيط والتنفيذ للاستراتيجية.
8	عمليات تقسيم السوق الشامل للسلع والخدمات الى اجزاء صغيرة تكون مجموعات متجانسة داخليا <u>السوق المستهدف</u> .
9	<u>الاسواق الدولية</u> هي الاسواق التي تعود الى الدولة وتتعامل معها اطراف مختلفة الغرض منها شراء السلع والخدمات لاستخدامها في تقديم خدمات عامة للمجتمع.

الوسطاء التسويقيون هم تلك المنظمات التي يكون لديها اهتمام وتأثير على قدرات الشركة في تحقيق اهدافها.

س2/ عدد اهم متطلبات تجزئة السوق ؟ (10 درجات)

س3/ اذكر اهم الاسباب التي تدعو الدولة لسن القوانين والتشريعات ذات الصلة بالجانب التسويقي ؟ (10 درجات)

س4/ وضح اهم المؤشرات التي تعد البيئة التكنولوجية ذا اثر كبير على الاداء التسويقي للمنظمات ؟ (10 درجات)

س5/ اجب عن كلا الفرعين:
أ- وضح ما المقصود بالتسويق المجتمعي معززا اجابتك برسم توضيحي ؟ (5 درجات)

ب- ان القرارات المتعلقة بالمزيج التسويقي لرسم وصياغة استراتيجية التسويق تتضمن خاصيتين
اذكرهما بشكل مختصر ؟ (5 درجات)

س6/ وضح ما هي العناصر الاساسية للتنفيذ التسويقي معززا اجابتك برسم توضيحي ؟ (10 درجات) ؟

مع تمنياتنا لكم بالتوفيق والنجاح

مدرس المادة
أ.م. اريج كريم رحمان
مدرس المادة
م. امل طه ياسين
رئيس القسم
م. د. جواد اجباري عبد ال
العميد
د. عبد الحسين توفيق شبلبي



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الإدارية



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي ٢٠٢٥-٢٠٢٦ - الفصل الاول- الدور الاول (

المادة : نظرية منظمة والسلوك التنظيمي المرحلة : الثانية صباحي و مسائي التاريخ - ١ / ١ / ٢٠٢٦ الزمن : ساعتان

ملاحظة: الإجابة عن خمس أسئلة فقط و لكل سؤال ١٠ درجات

س١/ اجب عن احد الفرعين :

أ- عرف السلوك التنظيمي ثم بين اهدافه؟

ب- عدد العناصر التي لابد توافرها لبناء كيان المنظمة المادي والاجتماعي ؟

س٢/ كيف يؤثر الرضا الوظيفي وضغوط العمل على مستوى الاداء ؟

س٣/ ناقش بالتفصيل الدواعي الداخلية التي تدفع المنظمة لتبني التغيير؟

س٤/ ما المقصود بنظرية السمات مع توضيح الفئات التي تشملها هذه النظرية؟

س٥/ عدد مع الشرح العوامل المحيطة والمؤثرة في حياة المنظمات ؟

س٦/ اشرح مفهوم دورة حياة المنظمة مبيناً مراحلها الرئيسية مع رسم مخطط يوضح دورة حياة المنظمة؟

مع امنياتي لكم بالتوفيق والنجاح

العميد

رئيس القسم

مدرس المادة



University of Basrah
College of Administration and Economics
Department of Management Information Systems
Final Exam
Semester 1
2025/2026



Subject: English Language

2nd stage

Date: / / 2026

Time: Two hours

Note: Answer only FIVE questions, and the first question must be included

Q1/ Read these texts carefully and answer the following questions (Answer only six)

((THE THREE STUDENTS))

Sherlock Holmes was staying in a famous university town in England. One evening, his old friend Mr. Henry Weaver, a college tutor, came to visit him. Weaver looked nervous and excited and asked Holmes for help. He explained that something serious had happened at his college. You see, tomorrow is the first day of the university examinations. That afternoon, Weaver received the Greek translation exam papers. He placed the papers on his desk and went out to have tea with a friend. When he returned, he found the papers lying on the floor near the window. Holmes suggested calling the police, but Weaver refused. He did not want a scandal at the college. At first, Weaver suspected his servant Bannister, but he believed he was innocent. Together, they carefully examined the room. They found a broken pencil on the table near the window. There was also a small ball of black mud on the desk. There were no signs that anyone had entered through the window. Holmes decided to visit the tutor's room to investigate further. The room was on the ground floor, and three students lived above it. Holmes examined the carpet and the table by the window. He concluded that someone copied the papers near the window. From there, the person could see when Weaver was returning. Weaver surprised the intruder by entering through the side door. The intruder ran into the bedroom to hide. Holmes found another ball of black mud inside the bedroom. The bedroom window was open, which showed how the intruder escaped. Holmes then asked about the three students living upstairs. Gresham was an athlete and an excellent student. Dulat Ras was quiet and hardworking but weak in Greek. Miles McLaren was intelligent but lazy and worried about the exam. Holmes asked about their height and found this detail important. He told Weaver he would return the next morning.

1. Why did Mr Henry Weaver not call the police?

A. He wanted to cancel the exam B. He did not trust them C. He was afraid of a scandal at the college

2. Where did Weaver put the Greek examination papers before leaving the room?

A. On the table by the window B. On his desk C. In his bedroom

3. What important clue was found on Weaver's desk?

A. A small ball of black mud B. A broken pencil C. A torn exam paper

4. Why did the intruder move the papers to the table near the window?

A. To get more light B. To hide the papers C. To see Weaver returning

5. Where did the intruder hide when Weaver returned suddenly?

A. Behind the door B. In the bedroom C. Under the desk

6. How did the intruder escape from the tutor's room?

A. Through the bedroom window B. Through the main door C. Through the side door

7. Which student was described as intelligent but lazy and worried about the exam?

Q2/ From the texts in Question 1, identify sentences that represent the following tenses. If you do not find the tens, write (NO)

1. Present Simple – Identify TWO sentences.
2. Past Simple – Identify TWO sentences.
3. Future Simple – Identify TWO sentences.
4. Present Perfect – Identify TWO sentences.

Q3/ Match Column (A) with the correct answer in Column (B).

Column (A)	Column (B)
1. The exam papers were found on the floor	a. The servant in Weaver's house
2. A small ball of black mud	b. A college tutor
3. Bannister	c. Showed how the intruder escaped
4. The bedroom window	d. An important clue in the investigation
5. Holmes asked about the students' height	e. To help identify the suspect
6. Mr Henry Weaver	f. After Weaver returned to his room

Q4/ Fill in the blanks with the correct word from the box:

(Answer only six)

(calculator – similar– development – beginning – ring – immigrant – huge- favourite)

1. Ais a person who comes to live in a new country.
2. Education plays an important role in theof any country.
3. At theof the story, everything seemed normal.
4. Ais used to solve mathematical problems quickly.
5. The two ideas are
6. The city has apopulation compared to the village.
7. She wore a beautiful goldon her finger.

Q5 / Translate the words in the table below from English to Arabic.

English language	Arabic Language	English language	Arabic Language
Transportation		Hesitate	
Opportunity		Learning	
Influence		Live	
Climate		Important	
Write		Clear	
Export		Send	

Q6/ Rearrange the following words to make correct sentences:

1. every day / English / study / I
2. visited / last week / college / the / they
3. now / preparing / are / students / the / exam / for
4. at nine o'clock / start / will / we / the exam
5. homework / finished / his / has / he
6. hospital / works / in / she / a

Good Luck



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الإدارية



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي ٢٠٢٥-٢٠٢٦ - الفصل الأول - الدور (الأول)

المادة : SPSS المرحلة : الثانية صباحي ومسائي التاريخ : ١٤ / ١ / ٢٠٢٥ ... الزمن : ساعتان

ملاحظة: الإجابة عن اربعة اسئلة فقط و لكل سؤال ١٠ درجات

س ١: لديك استمارة استبيان تتكوّن من المتغيرات الآتية:

- الجنس (ذكر / أنثى)
- المستوى التعليمي (ابتدائي، ثانوي، جامعي)
- الرضا عن الخدمة (موافق بشدة، موافق، محايد، غير موافق، غير موافق بشدة)
- الدخل الشهري (بالدينار)

المطلوب: ١ . حدّد نوع كل متغير في برنامج SPSS من حيث

Type و Measurement (Nominal / Ordinal / Scale)

١. اشرح طريقة ترميز المتغيرات النوعية السابقة، مع تبرير اختيارك للترميز.
٢. أيّ المتغيرات يمكن حساب الوسط الحسابي لها؟ علّل إجابتك.

س ٢: أراد باحث دراسة العلاقة بين الدخل و الادخار باستخدام SPSS

- ما نوع التحليل الإحصائي المناسب؟ ماهي فرضية الدراسة
- ما المتغير المعتمد وما المتغير المستقل؟ اكتب الخطوات اللازمة لتنفيذ الایعاز في SPSS

س ٣: اجب بعلامة صح او خطأ

١. يمكن إجراء التحليل الإحصائي في SPSS دون تحديد نوع المتغير في Variable View.
٢. المتغير من النوع String لا يمكن إجراء عمليات حسابية إحصائية عليه مباشرة في SPSS.
٣. مقياس Nominal يسمح بترتيب الفئات تصاعديًا وتنازليًا.
٤. يُفضّل أن لا يتجاوز اسم المتغير ثمانية رموز وألا يحتوي على مسافات.
٥. متغير مقياس ليكرت الخماسي يُعد من المتغيرات Ordinal في SPSS.
٦. قائمة Analyze في SPSS هي المسؤولة عن إجراء التحليلات الإحصائية مثل المتوسط والانحدار.
٧. ينافذة Data View تُستخدم لتعريف خصائص المتغيرات وليس لإدخال البيانات.
٨. تمثّل الصفوف (Cases) في SPSS الاستمارات أو الأفراد محل الدراسة.
٩. خانة Label في Variable View تُستخدم لعرض الاسم الكامل للمتغير في المخرجات.
١٠. يمكن تغيير نوع المتغير (Type) بعد إدخال البيانات دون أن يؤثر ذلك على التحليل

س ٤: اختر الجواب الصحيح

١. أي نافذة تُستخدم لإدخال البيانات الرقمية في SPSS ؟
A) Output View B) Variable View C) Data View D) Syntax View
٢. الصفوف (Rows) في نافذة Data View تمثل:
A) المتغيرات B) المفقودة القيم C) الحالات (Cases) D) العناوين
٣. الأعمدة (Columns) في Data View تمثل:
A) الحالات B) المتغيرات C) الإحصاءات D) البيانية الرسوم
٤. خانة Name في Variable View تُستخدم لـ:
A) المتغيرة المحددة B) المختصر اسم كتابة C) التحليل نوع تحديد D) الكامل الاسم كتابة
٥. المتغير المناسب لمقياس ليكرت الخماسي هو:
A) Nominal B) Ordinal C) Scale D) String
٦. أي قائمة تُستخدم لإدخال البيانات من أجل إجراء التحليل الإحصائي؟
A) Data B) Transform C) Analyze D) Graphs
٧. أي خانة في Variable View تُستخدم لتحديد نوع القياس للمتغير؟
A) Type B) Label C) Measure D) Values
٨. أي من الآتي يُعد من مقاييس الإحصاء الوصفي؟
A) Correlation B) Regression C) Mean D) ANOVA
٩. عند إدخال بيانات مقياس ليكرت، يفضل أن تكون المنازل العشرية:
A) 1 B) 2 C) 3 D) 0

١٠. في تحليل ANOVA المتغير المستقل يكون عادة:
A) Scale B) Nominal أو Ordinal C) كمي D) مستمر تابع متغير

س ٥: ١. ماهي مميزات برنامج SPSS

٢. اشرح بالتفصيل كيف يمكن إدخال ثلاث مجموعات من المناطق من أجل إيجاد فروقات معنوية فيما بينهم باستخدام ANOVA من ناحية إدخال البيانات على فرض كل مجموعه تتضمن ٥ مشاهدات موضحة كيفية إجراء التحليل معززا ذلك برسم النوافذ اللازمة

مع امنياتي لكم بالتوفيق والنجاح

العميد

د. عبد الحسين توفيق شبلبي

رئيس القسم

مدرس المادة



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الادارية



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي 2025-2026 - الفصل الاول - الدور (أول)
المادة: اساسيات البرمجة المرحلة: الثانية التاريخ: ١٧ / ١ / 2026 الزمن: ساعتان

ملاحظة: الإجابة عن خمسة أسئلة فقط (لكل سؤال 10 درجات)

س1/ عرف كل مما يأتي:

- 1) اللغات الخطية
- 2) لغة التجميع
- 3) البرمجة الهيكلية
- 4) أخطاء الربط
- 5) المترجم (Compiler)

س2/ (اجب عن الفرعين)

- 1 - اكتب خوارزمية لبرنامج يقوم بإدخال ثلاثة اعداد صحيحة وطباعة الرقم الأصغر.
- 2- اكتب ارسـم مخطط تدفق البيانات Flow Chart لبرنامج يقوم بإدخال عددين وطباعة حاصل (الجمع , الطرح , الضرب , القسمة) لهما.

س3/ (اجب عن الفرعين)

أ- اجب بعبارة صح او خطأ وصحح الخطأ ان وجد.

- 1) في لغة البرمجة C++ يمكن اجراء العمليات الرياضية على السلاسل الزمنية.
- 2) في لغة البرمجة C++ يعني الاعلان عن متغير من النوع char على انه يستقبل قيمة صحيحة صغيرة.
- 3) في لغة البرمجة C++ يكون ناتج العملية $X = 14 + 2 * 2 + (3+7)$ هو 18.
- 4) في لغة البرمجة C++ اذا كانت قيمة $B = 5$ و $A = 6$ فان ناتج $3 * A + B * 2 = 30$
- 5) في لغة البرمجة C++ تتكون أسماء المتغيرات من حروف وأرقام.

ب- اكتب برنامج بلغة C++ يقوم بحساب مساحة المستطيل.

س4/ (اجب عن الفرعين)

أ - باستخدام لغة C++ اكتب المقطع البرمجي فقط لكل مما يأتي:

- 1) الاعلان عن ثلاث متغيرات يستقبلون قيم عددية كسرية ذات 4 بايت.
- 2) الاعلان عن ثوابت من النوع الصحيح قيمة الثابت الاول 2 والثاني 4.
- 3) طباعة جملة University of Basrah
- 4) ادخال ثلاث متغيرات (A,B,C) ضمن شاشة محرر اللغة.
- 5) الاعلان عن متغيرين يستقبلون قيم عددية صحيحة ذات 4 بايت

ب- اشرح باختصار مرحلة كتابة البرنامج التي هي أحد مراحل حل المشكلة برمجيا.

س5/ (اجب عن الفرعين)

1- اكتب برنامج بلغة ++C يقوم بحساب قيمة Z حسب المعادلة التالية:

$$Z = (N+M) * 2 + S - 1$$

2- اكتب ارسم مخطط تدفق البيانات Flow Chart لبرنامج يقوم بحساب مساحة الدائرة.

س6/ (اجب عن الفرعين)

1- اكتب برنامج بلغة ++C لإدخال رقم صحيح ثم يطبع كلمة Odd إذا كان فردي ويطبع كلمة Even إذا كان زوجي.

2- ارسم مخطط يبين خطوات حل المسألة البرمجية (البرمجة).

cin
cout

مع امنياتي لكم بالتوفيق والنجاح

العميد

5/ أ.د. عبدالحسين توفيق شبلي

رئيس القسم

م.د. جواد اجباري عبدال

مدرس المادة
ا.م. احمد ناصر اسماعيل

٢٠٢٦/١١/١٩

المادة: الحاسوب 2
المرحلة: الثانية
وقت الامتحان: ساعتين
التاريخ: ١٩/ ١/ 2026



جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الإدارية

أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي 2025-2026 - الفصل الاول - الدور (١/اول)

ملاحظة: الإجابة عن خمسة أسئلة فقط (لكل سؤال 10 درجات)

س1/ (اجب على كل مما يأتي)

- أ) هل تتداخل فروع الذكاء الاصطناعي مع بعضها البعض؟ عزز اجابتك بمثال.
ب) عدد فقط تصنيف الذكاء الاصطناعي حسب الوظائف؟

س2/ عرف كل مما يأتي:

- 1- الإشعارات الإلكترونية 2 - بطاقة الدفع المسبق 3- الشبكة الواسعة 4- CIA 5- مؤتمر دارتموث

س3/ (اجب على كل مما يأتي)

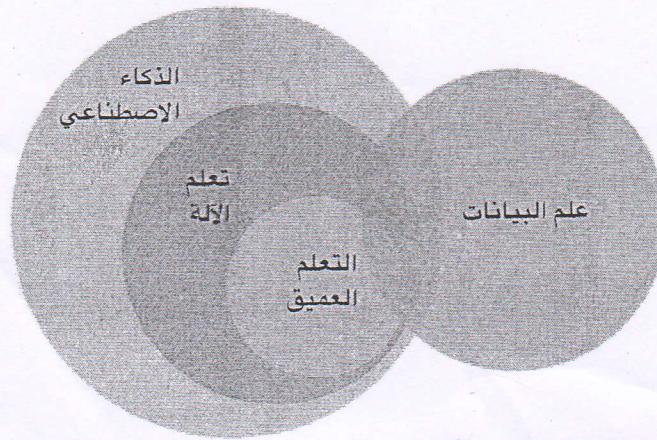
- أ) عرف تهديدات الشبكة ثم عدد طرق الحد من التهديدات وسياسات الحماية
ب) عرف الخدمات المصرفية الإلكترونية ثم اذكر مخاطر التعامل المصرفي الإلكتروني

س4/ اختر الإجابة المناسبة:

1. إضافة "Glasp AI Summarizer" تتميز بأنها:
أ) تلخص فيديوهات YouTube. ب) تلخص ملفات الصوت فقط. ج) تعمل فقط على الهواتف. د) أداة مدفوعة بالكامل.
2. مدينة "هانغتشو" (Hangzhou) هي مقر الشركة المطورة لنموذج:
أ) ChatGPT. ب) DeepSeek AI. ج) Claude. د) Copilot.
3. التعلم العميق يعتمد بشكل أساسي على:
أ) الخوارزميات الخطية ب) قواعد البيانات ج) الشبكات العصبية الاصطناعية د) البرمجة الهيكلية
4. يتم التعامل مع جهاز الصراف الآلي:
أ) بتدخل موظفي البنك ب) بمساعدة فني ج) دون تدخل الموظفين د) عبر الهاتف
5. النظام الذي يقوم بكشف الأنشطة المشبوهة وإعطاء تنبيه فقط هو:
أ) IPS ب) Firewall ج) IDS د) Antivirus

س5/ (اجب على كل مما يأتي)

أ) اشرح باختصار الصورة التالية



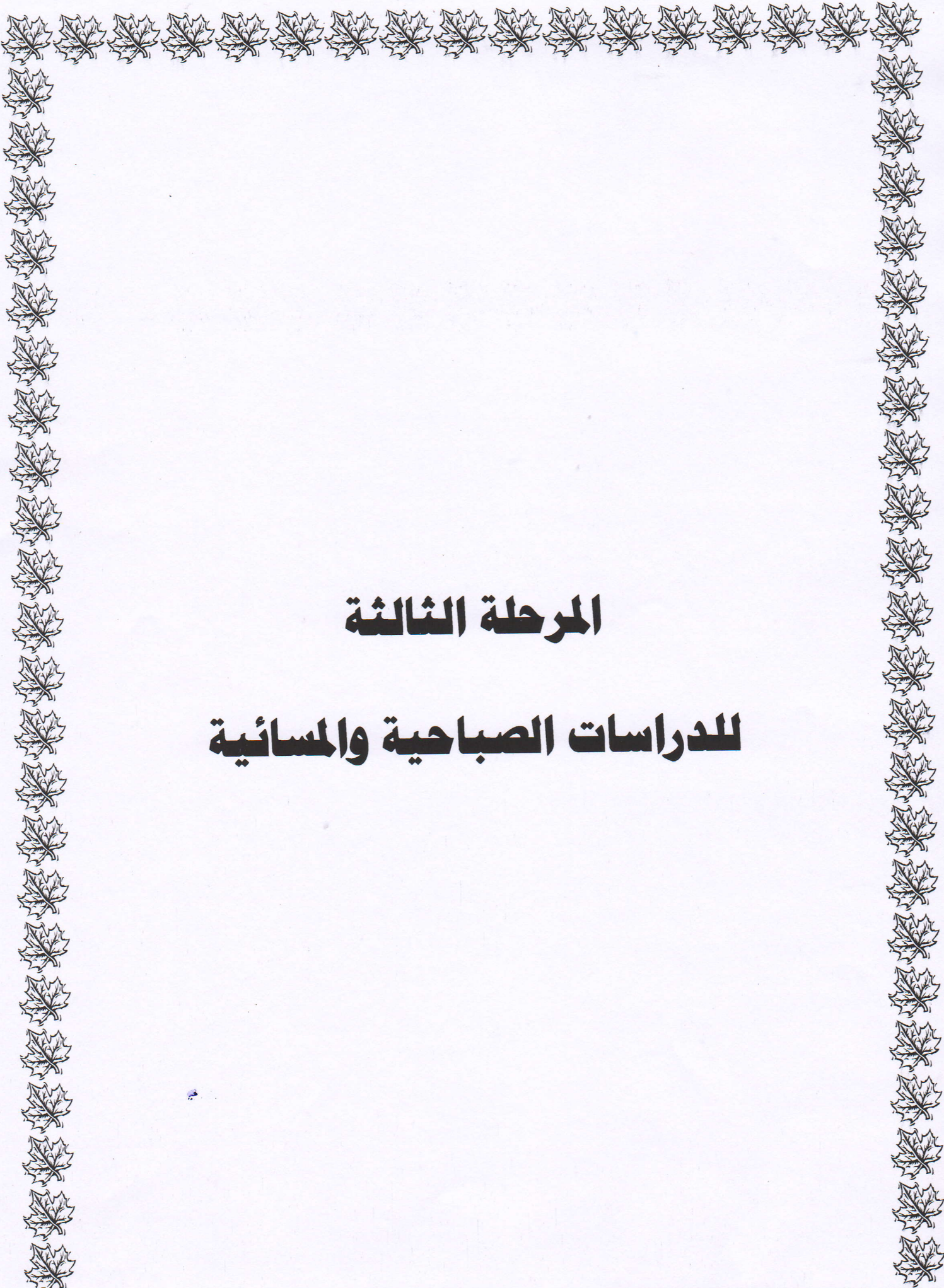
ب) عرف الشبكة ثم عدد تقنيات تأمين الشبكة مع شرح مبسط لكل منها؟

س6/ املئ الفراغات التالية:

1. الحصول على مكافآت أو عقوبات هو سمة أساسية في _____.
2. النسخ الاحتياطي (Backup) يُستخدم لغرض _____.
3. مدة السداد في بطاقات الائتمان عادة تكون _____.
4. في الشبكة _____ الأجهزة تتصل بجهاز مركزي مثل Hub أو Switch .
5. الذكاء الاصطناعي _____ يختص بأداء مهمة واحدة محددة ولا يمكنه العمل خارجها .

مع تمنياتنا لكم بالتوفيق والنجاح

م.م. شيماء سعدون م.م. هالة شاكر
مدرس المادة
رئيس القسم
م.د جواد اجباري عبدال
العميد
/س.د. عبدالحسين توفيق شيلي



المرحلة الثالثة

للدراستات الصباحية والمسائية



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الادارية



أسئلة الامتحان النهائي للدراستين الصباحية والمسائية للعام الدراسي **2025 - 2026** - الفصل الاول - الدور (الاول)
المادة: الريادة والمشاريع الصغيرة المرحلة: الثالثة التاريخ: ١ / ٥ / 2026 الزمن: ساعتان

((ملاحظة: الإجابة عن خمس أسئلة فقط الدرجة لكل سؤال ((12)) درجة.

س1/ عرف ست فقط مما يأتي:

(رائد الاعمال، ريادة الاعمال، الريادي، الطلاقة الفكرية، المشروع الصغير، الاصاله، مواصلة الاتجاه)

س 2/ ماهي القطاعات الرائدة التي يمكن للفرد انشاء مشروع صغير فيها.

س3/ اذكر اهم الخطوات التي يجب اتخاذها عند تقييم مشروع جديد.

س4/ توجد عدة اساليب لتوليد الافكار لاصحاب المشروعات الصغيرة عددها وشرح اسلوب قبعات التفكير الست .

س5/ اجب عن كلا الفرعين:

أ-) ماهي حاضنات الاعمال وماهي انواعها وضحها بشكل مختصر.

ب-) اختر الاجابة الصحيحة مما يأتي:

(تحمل كافة الخسائر، الفني، الميزة التنافسية، الامان الوظيفي، استخراج البطاقة الضريبية، لا شيء مما ذكر)

1- يعتبر بعد من الابعاد الرئيسية لرائد الاعمال -----

2- تعتبر من مزايا المشروع الريادي لصاحبه-----

3- تعتبر من اهم مشاكل المشاريع الريادية-----

4- من العوامل التي يجب اخذها بالاعتبار عند اتخاذ قرار بشأن فكرة جديدة لبدء الاعمال-----

5- احد الخطوات الرئيسية لاستخراج مستندات رسمية للمشروع هي----- .

س6/ اجب عن كلا الفرعين:

أ-) ماهي مداخل لتحقيق الابداع في المشاريع الريادية.

2- من خصائص رائد الاعمال هي المخاطرة ودوافع تحقيق الذات.

3- يعتبر نقل الافكار الناجحة من احد مداخل الريادة.

4- تعتبر المكونات الاساسية لرسالة المشروع هي شعار المشروع.

5- تعتبر البطاقة الوطنية من مستخرجات تأسيس المشروع.

مع امنياتنا لكم بالتوفيق والنجاح

العميد
أ.د. عبد الحسين توفيق / 5

رئيس القسم
م.د. جواد اجباري

مدرس المادة
م.م نرجس عقيل



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الادارية

٢٠٢٦/١٠/٥



أسئلة الامتحان النهائي للدراسات الصباحية والمسائية للعام الدراسي 2025-2026 - الفصل الاول - الدور الاول (الاول)
المادة: الريادة والمشاريع الصغيرة المرحلة: الثالثة التاريخ: ٥ / ١ / 2026 الزمن: ساعتان

((ملاحظة: الإجابة عن خمس أسئلة فقط الدرجة لكل سؤال ((12)) درجة.

س1/ عرف ست فقط مما يأتي:

(رائد الاعمال، ريادة الاعمال، الريادي، الطلاقة الفكرية، المشروع الصغير، الاصاله، مواصلة الاتجاه)

س2/ ماهي القطاعات الرائدة التي يمكن للفرد انشاء مشروع صغير فيها.

س3/ اذكر اهم الخطوات التي يجب اتخاذها عند تقييم مشروع جديد.

س4/ توجد عدة اساليب لتوليد الافكار لا أصحاب المشروعات الصغيرة عددها وشرح اسلوب قبعات التفكير الست .

س5/ اجب عن كلا الفرعين:

أ-) ماهي حاضنات الاعمال وماهي انواعها وضحها بشكل مختصر.

ب-) اختر الاجابة الصحيحة مما يأتي:

(تحمل كافة الخسائر، الفني، الميزة التنافسية، الامان الوظيفي، استخراج البطاقة الضريبية، لاشيء مما ذكر)

1- يعتبر بعد من الابعاد الرئيسية لرائد الاعمال -----

2- تعتبر من مزايا المشروع الريادي لصاحبه-----

3- تعتبر من اهم مشاكل المشاريع الريادية-----

4- من العوامل التي يجب اخذها بالاعتبار عند اتخاذ قرار بشأن فكرة جديدة لبدء الاعمال-----

5- احد الخطوات الرئيسية لاستخراج مستندات رسمية للمشروع هي-----.

س6/ اجب عن كلا الفرعين:

أ-) ماهي مداخل لتحقيق الابداع في المشاريع الريادية.

- 2- من خصائص رائد الاعمال هي المخاطرة ودوافع تحقيق الذات.
- 3- يعتبر نقل الافكار الناجحة من احد مداخل الريادة.
- 4- تعتبر من المكونات الاساسية لرسالة المشروع هي شعار المشروع.
- 5- تعتبر البطاقة الوطنية من مستخرجات تأسيس المشروع.

مع امنياتنا لكم بالتوفيق والنجاح

العميد
أ.د. عبد الحسين توفيق

رئيس القسم
م.د. جواد اجباري

مدرس المادة
م.م نرجس عقيل



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الإدارية



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي 2025-2026 - الفصل الاول - الدور (1) (اول)
المادة: تحليل وتصميم نظم المعلومات المرحلة: الثالثة التاريخ: ٨ / ١ / 2026 الزمن: ساعتان

ملاحظة: الإجابة عن ستة أسئلة فقط على ان يكون السؤال الأول من ضمنها (لكل سؤال 10 درجات)

س1/ عرف المخطط الصفري، ثم ارسم مخطط تدفق البيانات (DFD - level 0) لنظام المعلومات (مكتبة عامة).

س2/ عرف كل مما يأتي:

1- آلية التحكم 2- الجدوى الاقتصادية 3- المقابلة الشخصية 4- نمذجة العمليات 5- الترميز

س3/ (اجب عن الفرعين)

1. وضح بالتفصيل "أنواع مدخلات النظام"، مدعماً إجابتك بمخطط توضيحي ومثال تطبيقي من واقع بيئة الجامعة.
2. بسبب طبيعة عمل محلل النظم وارتباطه بنظام معقد فإنه يواجه عدة مشاكل في عمله، عدد اهم المشاكل التي تواجه عمل محلل النظم (عدد خمسة فقط).

س4/ (اجب عن الفرعين)

1. تتكون نظم المعلومات الحاسوبية من عدة أنواع، ارسم مخطط يوضح نواع نظم المعلومات الحاسوبية؟
2. عدد أهداف نظم المعلومات الحاسوبية.

س5/ املا الفراغات التالية:

1. من اشكال المعلومات هي التقارير _____ التي تُصدر بانتظام (يوميًا، أسبوعيًا، شهريًا) لمتابعة التغيرات.
2. قواعد العرض هي المستودع الذي تُخزن فيه جميع القواعد والمفاهيم والمعلومات المتخصصة بموضوع معين، بحيث يمكن للنظام الرجوع إليها عند الحاجة.
3. من مهارات محلل النظم: (1) مهارات تحليلية وتقنية (2) مهارات إدارية واتصالية (3) _____
4. بعد إعداد خطة المشروع، يتم تجهيز وثيقة متكاملة تُسمى _____ ، وهي وثيقة رسمية تُعرض على الإدارة لاتخاذ القرار النهائي بشدء التنفيذ.
5. نظم _____ تُقدم أدوات تحليلية ونماذج رياضية تساعد في اتخاذ قرارات غير روتينية ومعالجة المشكلات المعقدة.

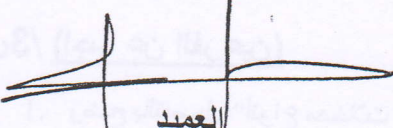
س6/ (اجب على الفرعين)

1. تُعد مرحلة الصيانة المرحلة الختامية والمستمرة في دورة حياة النظام. وضح الهدف الأساسي من هذه المرحلة، ثم عدد انواع أنشطة الصيانة التي يتم تنفيذها لضمان استمرارية النظام مع ذكر مثال لكل نشاط.
2. ارسم مخططاً يوضح خصائص المعلومات الجيدة.

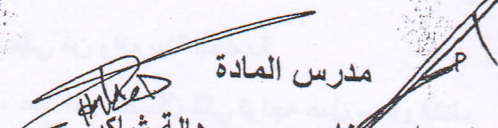
س 17 (اجب على الفرعين)

1. تعتبر خطوة التحويل من نظام المعلومات القديم الى الجديد من اهم خطوات مرحلة التنفيذ، عدد مع الشرح باختصار طرق التحويل الى النظام الجديد.
2. تعتبر العلاقة بين محلل النظم مع المستخدم النهائي من اهم اسباب نجاح او فشل نظم المعلومات الحاسوبية.. اشرح طبيعة هذه العلاقة.

مع تمنياتنا لكم بالتوفيق والنجاح


العميد
س/أ.د. عبد الحسين توفيق شبلي


رئيس القسم
م.د جواد اجباري عبدال


مدرس المادة
ا.م. احمد ناصر م.م. هالة شاكر



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الإدارية



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي ٢٠٢٥ - ٢٠٢٦ - الفصل الاول - الدور (الاول)
المادة : بحوث عمليات المرحلة : الثالث صباحي و مسائي التاريخ ٢٠٢٦ / ١ / الزمن : ساعتان

ملاحظة: الإجابة عن ستة أسئلة فقط ولكل سؤال (١٠ درجات)

س١ / أ- ما هي مجالات تطبيق بحوث العمليات لكل من (تخطيط الإنتاج , التسويق) ؟
ب- حول نموذج البرمجة الخطية الى نموذج الثاني ؟

$$\begin{aligned} \text{Min } Z &= 2X_1 + 3X_2 + 4X_3 \\ \text{S.T} \\ 5X_1 + 6X_2 + 7X_3 &\leq 10 \\ 8X_1 + 9X_2 + 10X_3 &\geq 20 \\ 11X_1 + 12X_2 + 13X_3 &= 30 \\ X_1, X_2, X_3 &\geq 0 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Max } Z &= 3X_1 + 2X_2 \\ \text{S.T} \\ X_1 + 2X_2 &\geq 6 \\ 2X_1 + X_2 &\leq 8 \\ -X_1 + X_2 &\leq 1 \\ X_2 &\geq 2 \\ X_1, X_2 &\geq 0 \end{aligned}$$

س٢ / اوجد الحل الأمثل لمسألة نموذج البرمجة الخطية بطريقة الرسم البياني ؟

$$\begin{aligned} \text{Max } z &= 25X_1 - 20 X_2 \\ \text{S.T} \\ 3 X_1 + 2 X_2 &\leq 56 \\ 2 X_1 + X_2 &\leq 28 \\ 2 X_1 + 3X_2 &\leq 59 \\ X_1 &\text{unrestricted} \\ X_2 &\geq 0 \end{aligned}$$

س٣ / اوجد الحل الأمثل لمسألة نموذج البرمجة الخطية بطريقة السمبلكس simplex ؟

$$\begin{aligned} \text{Min } Z &= 2X_1 + X_2 \\ \text{S.T} \\ X_1 + 3X_2 &\geq 30 \\ 4X_1 + 2X_2 &\geq 40 \\ X_1, X_2 &\geq 0 \end{aligned}$$

س٤ / اوجد الحل الأمثل لمشكلة البرمجة الخطية بطريقة big-m ؟

س٥/ يرغب نادي كلية الإدارة والاقتصاد بجامعة البصرة في تكوين وجبة غذائية للطلبة تحتوي على مجموعة من الفيتامينات هي (A,B,C) باستخدام مجموعة من الأطعمة هي البيض ، اللحم ، الحليب ، الفواكه بحيث تحتوي على الأقل (60) ملغم من فيتامين A و (70) ملغم من فيتامين B و (40) ملغم من فيتامين C ، والجدول التالي يبين عدد الملغرامات من كل فيتامين الموجود في الوحدة الواحدة من كل طعام وسعر كل وحدة من الطعام والكميات المطلوبة في الوجبة من الفيتامينات .

الكمية المطلوبة (ملغم)	الفواكه	الحليب	اللحم	البيض	نوع الطعام
A	7	10	6	5	الفيتامين
B	6	8	7	8	
C	9	7	1	1	
	8	10	65	15	السعر

المطلوب بناء او صياغة نموذج البرمجة الخطية لتحديد الكميات المثلى من الأطعمة التي تستخدم في تكوين الوجبة الغذائية مع تحقيق اقل تكلفة ممكنة ؟

س٦/ خصص عمل لكل عامل وبأقل كلفة ممكن ؟

	الاعمال			
	J1	J2	J3	J4
W1	15	13	14	12
W2	11	12	15	13
W3	13	12	10	11
W4	15	17	14	16

س٧/ حل مساله النقل باستخدام طريقة الركن الشمالي الغربي ؟

	D1	D2	D3	
S1	2	5	1	80
S2	4	3	2	?
S3	2	4	5	50
	60	80	60	

مع امنياتي لكم بالتوفيق والنجاح

العميد
أ.د. عبدالحسين توفيق شبلي

رئيس القسم
م.د. جواد اجباري عبدال

مدرس المادة
أ.م.د. اريج كريم رحمان

١٨٣ / ٤٤٣



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الادارية



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي 2025-2026

المرحلة: الثالثة (صباحي - مسائي)
الوقت: ساعتان

المادة: أمن المعلومات
التاريخ: 2026 / 1 / 13

ملاحظة: الاجابة عن خمسة أسئلة فقط ولكل سؤال (12) درجات.

س1/ اختر الإجابة الصحيحة.

- 1- أي مما يأتي يستخدم لتحقيق عدم الإنكار؟
أ- كلمة المرور ب- التوقيع الرقمي ج- الجدار الناري د- النسخ الاحتياطي
- 2- أي نوع من التشفير يستخدم مفتاحاً عاماً ومفتاحاً خاصاً؟
أ- التشفير المتناظر ب- التشفير الكتلي ج- التشفير غير المتناظر د- التشفير التسلسلي
- 3- أي مما يأتي يعد من مكونات أنظمة كشف التطفل؟
أ- الحساسات ب- أدوات التحليل ج- واجهات التواصل د- جميع ما ذكر
- 4- أي نوع من السياسات يركز على البريد الإلكتروني أو الإنترنت؟
أ- السياسة الأمنية العامة ب- السياسة الأمنية الموضوعية ج- السياسة الأمنية للأنظمة د- سياسة النسخ الاحتياطي
- 5- هو النص أو الرسالة الأصلية المقروءة التي يجري إدخالها إلى خوارزمية التشفير.
أ- النص الصريح ب- النص المشفر ج- التشفير الكتلي د- عملية فك التشفير
- 6- التحقق من التوقيع الرقمي يتم باستخدام.
أ) المفتاح السري للمرسل ب) المفتاح العام للمرسل ج) المفتاح الخاص للمستقبل د) كلمة السر

س2/ املأ الفراغات التالية بما يناسبها.

- 1- من التهديدات الفنية الناتجة عن القصور والاختفاء الفنية هي تهديدات _____
- 2- في بعض الأحيان يترك المصممون أو المبرمجون أو فنيو الصيانة طرقاً خفية تسمى _____
- 3- هو الهجوم الذي يحدث عن طريق تجريب جميع الاحتمالات الممكنة لكلمات المرور أو الأرقام السرية. _____
- 4- هي الخطوات التفصيلية المطلوب القيام بها لتحقيق هدف معين. _____
- 5- من الأمثلة على الموضوعات التي قد تكون لها سياسات أمنية تخصيصية مستقلة هي _____
- 6- من أهم عناصر الأمن السيبراني _____

س3/ عرف المعايير القياسية لأمن المعلومات، ثم عدد الأمثلة على المعايير القياسية التي يمكن

تطبيقها داخل المنشأة؟

س4/ عدد أبعاد الأمن السيبراني، ثم اشرح كل بعد شرحاً تفصيلياً؟

س5/ قارن بين التشفير المتناظر وغير المتناظر؟

س6 / أجب عن اثنين مما يأتي.

1- اشرح هجمات الهندسة الاجتماعية وأهميتها كأحد أساليب الاختراق؟

2- اشرح أنظمة كشف التطفل الشبكية؟

3- اشرح مفهوم التحكم بالوصول وكيف تعرف قائمة التحكم بالوصول مع ذكر مراحل التحكم بالوصول؟

"مع أمنياتي لكم بالتوفيق والنجاح"

المعيد
رئيس القسم
مدرس المادة

م. م. مصطفى احمد محسن م. د. جواد اجباري عبد ال أ. د. عبد الحسين توفيق شبلي



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الإدارية



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي 2025-2026 - الفصل الاول- الدور الأول
المادة: إدارة المشاريع المرحلة : الثالثة صباحي و مسائي التاريخ ١٨ / ١ / ٢٠٢٦ الزمن : ساعتان

ملاحظة: الإجابة عن ستة أسئلة فقط و لكل سؤال 10 درجات

س1/ اجب عن احد الفرعين :

أ- ناقش دور المدخل التناظري كأحد أساليب التقدير للمشروع؟

ب- تعتبر عملية تقدير المشروع امر فيه شيء من الصعوبة لماذا؟

س2/ تصنف المشاريع عادة الى عدة تصنيفات رئيسية اشرح هذه التصنيفات مبيناً المقصود من كل تصنيف؟

س3/ اشرح اهمية التوازن بين السلطة والمسؤولية والمساءلة في نجاح ادارة المشروع؟

س4/ عدد مقاييس الربحية ثم وضح ما المقصود من كل مقياس؟

س5/ ما المقصود بعنصر المجال في المشروع ؟ ولماذا يعد من اكثر عناصر المشروع صعوبة في التحديد؟

س6/ عرف الهيكل التنظيمي على اساس المشروع ثم عدد المزايا الرئيسية له ؟

س7/ عدد مع الشرح المهارات الاساسية لمدير المشروع، موضحاً دور كل مهارة في تحقيق اهداف المشروع ؟

مع امنياتي لكم بالتوفيق والنجاح

العميد

رئيس القسم

مدرس المادة

مدرس المادة

م.د. جواد اجباري عبدال / د. عبد الحسين توفيق شبلبي

م.م. عقيلة رياض عبود

م.د. جواد اجباري عبدال



University of Basrah
College of Administration and Economics
Department of Management Information Systems
Final Exam
Semester 1
2025/2026



Subject: English Language 3rd stage Date: 20 / 1 / 2026 Time: Two hours

Note: Answer only FIVE questions, and the first question must be included (Each question 12 marks)

Q1/ Read these texts carefully and answer the following questions

Greetings : How should you behave when you meet someone for the first time? An American or Canadian shakes your hand firmly while looking you straight in the eyes. In many parts of Asia, there is no physical contact at all. In Japan, you should bow, and the more respect you want to show, the lower you bow. In Thailand, the greeting is made by pressing both hands together at the chest and bowing your head slightly. In both countries, eye contact is avoided as a sign of respect.

Clothes: Many countries have rules about what you should and shouldn't wear. In Asian and Muslim countries, you shouldn't reveal the body, especially women. In Japan, you should take off your shoes when entering a house or a restaurant. Remember to place them neatly together facing the door you came in. This is also true in China, Korea, Thailand, and Iran.

Food and drink : In Italy, Spain, and Latin America, lunch is often the biggest meal of the day, and can last two or three hours. For this reason many people eat a light breakfast and a late dinner. In Britain, you might have a business lunch and do business as you eat. In Mexico and Japan, lunch is a time to relax and socialize. In Britain and the United States, it's not unusual to have a business meeting over breakfast, and in China it's common to have business banquets, but you shouldn't discuss business during the meal.

Doing business : In most countries, an exchange of business cards is essential for all introductions. You should include your company name and your position. If you are going to a country where your language is not widely spoken, you can get the reverse side of your card printed in the local language. In Japan, you must present your card with both hands, with the writing facing the person you are giving it to. In many countries, business hours are from 9.00 or 10.00 to 5.00 or 6.00. However in some countries, such as Greece, Italy, and Spain, they then remain open until the evening. Japanese business people consider it their professional duty to go out to restaurants after work with colleagues. If you are invited, you shouldn't refuse, even if you don't feel like staying out late.

EXTRA TIPS : In France, you shouldn't sit down in a café until you've shaken hands with everyone you know. In India and the Middle East, you must never use the left hand. In China, your host will keep refilling your dish unless you lay your chopsticks across your bowl. Most South Americans and Mexicans like to stand very close to the person they're talking to. You shouldn't back away. In Ireland, social events sometimes end with singing and dancing. You may be asked to sing. In America, you should eat your burger with both hands and as quickly as possible

1. Why is eye contact avoided in Japan and Thailand when greeting someone?

A. Because it is considered rude in public places. B. Because people prefer not to speak directly. C. Because avoiding eye contact is a sign of respect.

2. What is the main cultural reason for dressing modestly in Asian and Muslim countries?

A. To follow modern fashion rules. B. To avoid wearing traditional clothes. C. To respect social and cultural values.

3. Why do people in Italy, Spain, and Latin America usually eat a light breakfast?

A. Because breakfast is not important. B. Because lunch is the biggest meal of the day. C. Because dinner is eaten very early.

4. What is the main purpose of exchanging business cards in most countries?

A. To show personal friendliness. B. To introduce professional identity and position. C. To invite people to social events.

5. Why should a business card be presented with both hands in Japan?

A. Because it shows politeness and respect. B. Because it is required by law. C. Because meetings are very formal.

A. Lay your chopsticks across your bowl. B. Say that you are full. C. Break your chopsticks.

Q2/ Fill in the blanks with the correct form of the verb in brackets.

1. She usually (not/read) the news in the morning.
2. The students (arrived) early to school every day.
3. He (complete) the application form already.
4. We (discover) the mistake last night.
5. I (prepare) lunch at the moment.
6. They (cross) the street when the accident happened.

Q3/ Rearrange the following words to make correct sentences:

1. usually / breakfast / eats / she / early
2. yesterday / a new phone / bought / he
3. my friend / studying / me / was / I / when / called
4. already / the work / finished / have / we
5. to / right now / music / is / listening / she
6. next / week / will / visit / I / the doctor

Q4/ Fill in the blanks with the correct word from the box:

(Journalist – Artist – Operations – Events – Competition – Population – Innovation)

1. The of this city is very large.
2. She is a talented who loves painting.
3. Many important take place at the university every year.
4. He works as a and writes for a local newspaper.
5. The company changed its to save time and money.
6. Our school won the sports last month.

Q5 / Based on the texts in question 1, match the number in Column (A) with the correct letter in Column (B):

Column (A)	Column (B)
1. Bowing lower in Japan	a. Considered part of professional responsibility
2. Removing shoes before entering homes or restaurants	b. A normal social behavior and sign of friendliness
3. Lunch lasting several hours in some countries	c. To make communication easier in foreign countries
4. Printing business cards in the local language	d. Because it is the main meal of the day
5. Going out with colleagues after work in Japan	e. A way to show greater respect
6. Standing very close during conversations in Latin cultures	f. A common custom in several Asian countries

Q6 / Translate the words in the table below from English to Arabic.

English language	Arabic Language	English language	Arabic Language
1. Genius		7. Useless	
2. Exhibition		8. Sensitive	
3. Award		9. Agriculture	
4. Perspective		10. Benefit	
5. Change		11. Space travel	
6. Cheerful		12. Discovery	

Good Luck

A.L. Mohammed Hashim Al-Sharaa

Dr. Jawad Ajbari

P.Dr. Abdul-Hussein Tawfiq Shibli



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الإدارية

مهلة ١٧
٢٠٢٥ / ١٢ / ٢٠



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي ٢٠٢٥ - ٢٠٢٦ - الفصل الاول - الدور (الاول)
المادة : برمجة مرئية ١ المرحلة : الثالثة صباحي و مسائي التاريخ << / \ / 2026 الزمن : ساعتان

ملاحظة: الإجابة عن اربعة اسئلة فقط (لكل سؤال ١٥ درجات)

س١: اختر الاجابة الصحيحة بعد تنفيذ البرنامج :

```
Dim x As Integer
Dim y As Integer
Dim z As Integer
x = 5
y = 3
z = x * y + 2
Print z
```

a. 17 b. 25 c. 11 d. ليس مما ذكر.

```
!) A=6
B= 5
C="*"
Select case C
Case "+"
Print A+ B
Case "-"
Print A- B
Case "*"
Print A*B
End Select
```

a.11 b. 1 c. 30 d. ليس مما ذكر

```
3) Dim x As Integer
x = 7
If x > 5 Then
Print 1
Else
Print 0
End If
```

a. 7 b. 5 c. 1 d. ليس مما ذكر

```
4) F= 1
For i= 1 to 3
F=F * i
Next i
Print F
```

a. 6 b.12 c. 36 d. ليس مما ذكر

```
5) Dim x As Integer
Dim y As Integer
```



```

y = 5
If x > y And y > 3 Then
    Print x - y
Else
    Print x + y
End If

```

a. 10 b. 5 c. 15 d. ليس مما ذكر.

س٢: اكتب برنامج بلغة فيجول بيسك يقوم بالتالي عند الضغط على زر احسب المجموع

- قراءة العدد الاول الذي يدخل في text 1
- قراءة العدد الثاني الذي يدخل في text 2
- تغيير اسم Label 1 الى العدد الاول
- تغيير اسم Label 2 الى العدد الثاني
- عند الضغط على زر احسب المجموع تظهر النتيجة في text3

س٣: بين عمل الدوال والادوات التالية في لغة الفيجول بيسك موضحا ذلك بمثال:

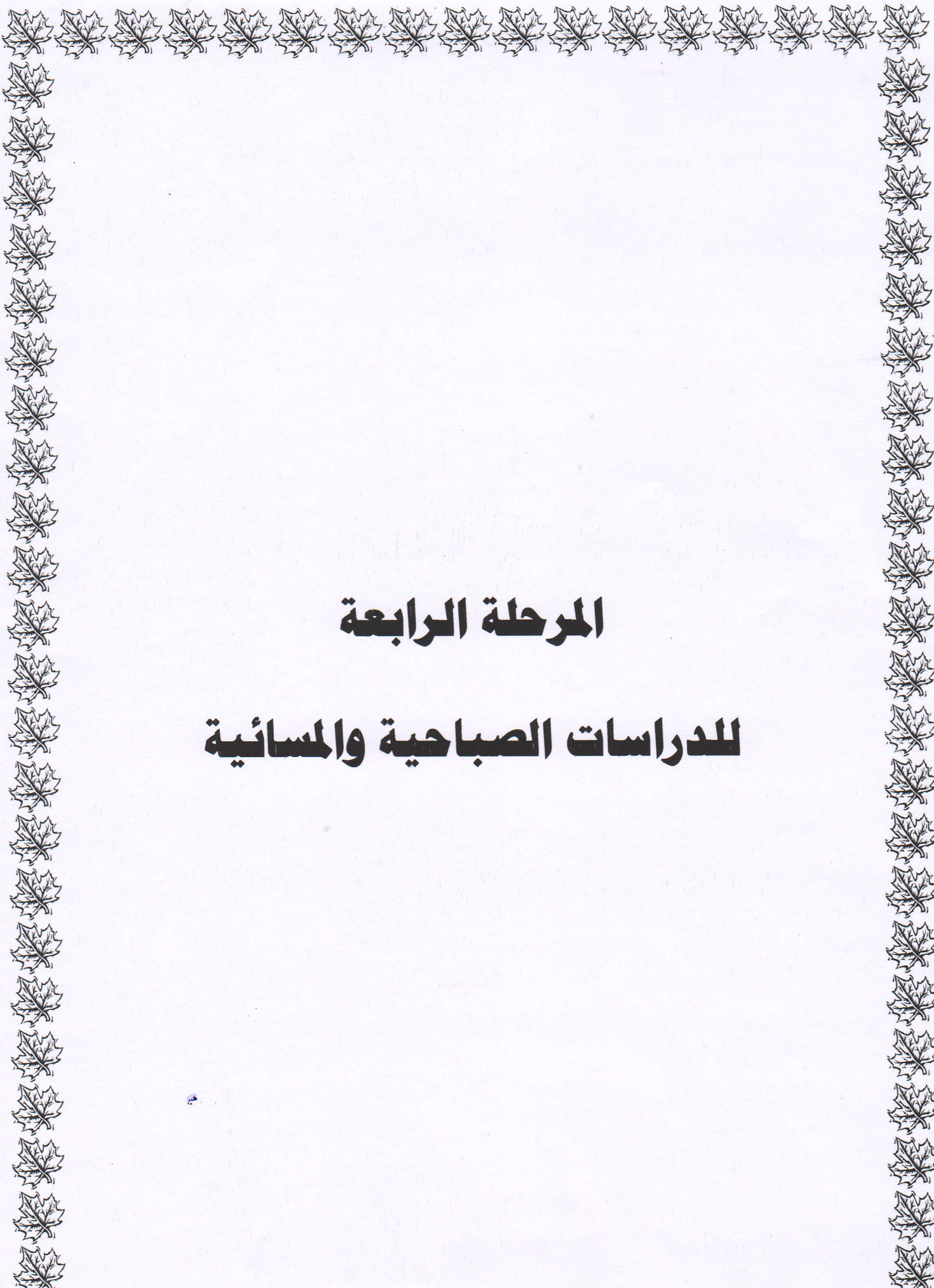
1) InputBox() 2) Command 3) Rem 4) Select Case 5) Label

س٤: اكتب خوارزمية الحل وارسم المخطط الانسيابي لقراءة عددين (A, B) والمقارنة بينهما. اذا كان $A > B$ يطبع A، و اذا كان $A = B$ يطبع "A=B"، والا يطبع B

س٥: اجب بصح او خطأ لكل مما يأتي

١. Dim x As Integer = 3.5 يسبب خطأ لأن Integer لا يقبل كسور.
٢. الرمز = في فيجول بيسك يُستخدم للمقارنة داخل If مثل (If x = 5 Then).
٣. الشرط If x >= 10 And x <= 20 Then يعني أن x ضمن [١٠, ٢٠].
٤. For i = 1 To 5 بدون Step لن تنفذ أي دورة
٥. اسم المتغير يمكن أن يحتوي رموز

مع امتياتنا لكم بالتوفيق والنجاح

A decorative border of stylized maple leaves surrounds the text. The leaves are arranged in a rectangular frame, with the top and bottom edges being slightly longer than the sides. Each leaf is detailed with veins and a central stem.

المرحلة الرابعة

للدراستات الصباحية والمسائية



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الادارية



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي للدراسات الصباحية والمسائية 2025-2026 - الفصل الاول - الدور (الاول)
المادة: نظم معلومات متقدمة المرحلة: الرابعة التاريخ: ٤ / ١ / 2026 الزمن: ساعتان

((ملاحظة: الإجابة عن خمس أسئلة فقط الدرجة لكل سؤال ((12)) درجة.))

س1/ اجب عن كلا الفرعين:

- أ-) بصفتك مستشار في نظم المعلومات الادارية ماهي انواع البيانات المطلوب تجميعها لتصميم نظام المعلومات المقترح والبيانات التي يفترض عدم تغذيتها للنظام وضحها بشكل مفصل.
- ب-) ماهي طرق تقييم البدائل لتصميم نظام المعلومات الادارية

س2 / يعتمد الباحثون اسس متعددة في تصنيف المستفيدين من نظام المعلومات وضح هذه الاسس بشكل مفصل.

س3 / ناقش بالتفصيل الصعوبات التي تواجه عملية قياس فاعلية نظم المعلومات الادارية.

س4 / اجب عن كلا الفرعين:

- أ-) ماهي اركان دراسة جدوى نظام المعلومات وضحها بشكل مفصل.
- ب-) عدد القواعد الاساسية للرقابة على نظام المعلومات الادارية وشرح واحدة منها فقط.

س5 / اجب عن كلا الفرعين:

- أ-) وضح بالرسم نقاط الرقابة الحرجة في نظام المعلومات الادارية.
- ب-) اختر الاجابة الصحيحة مما يأتي:
- (اعداد نماذج، جدوى فنية، تكلفة التصميم، ظهور مقومات التغيير، لاشئ مما ذكر)

1- تعتبر احد العناصر لاتباع النظام الامركزي -----

2- تعتبر من التكاليف الغير ملموسة لنظام المعلومات -----

3- من الاجراءات التمهيدية لاجراء دراسة الجدوى -----

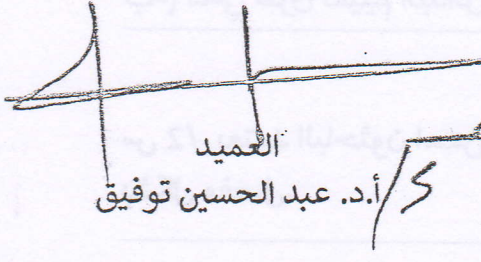
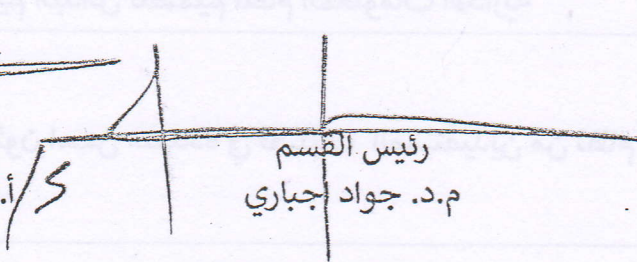
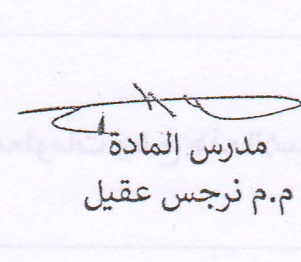
4- تعتبر من الوسائل التي يمكن اعتمادها قبل اجراء الاختيار للنظام المقترح -----

5- تهدف الى التحقق من متطلبات التشغيل لنظام المعلومات المقترح -----

ب-) اجب بكلمه صح او خطأ مع تصحيح الخطأ:

- 1-العوامل التنظيمية من احدى العوامل التي تحدد شخصية المستفيد من نظام المعلومات.
 - 2- تعتبر المصادر الثابته احد مصادر البيانات المراد تجميعها.
 - 3- تعتبر تقليل كلفة الاستأجار من التكاليف الملموسة.
 - 4- تعتبر نفقات المعدات والالات من اهم جوانب الانفاق على نظام المعلومات.
 - 5- يقوم مخطط جانت من تحديد مبررات الدراسة للجدوى الفنية للمشروع.
-

مع امنياتنا لكم بالتوفيق والنجاح

 العميد أ.د. عبد الحسين توفيق	 رئيس القسم م.د. جواد اجباري	 مدرس المادة م.م نرجس عقيل
--	---	--



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الادارية



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥ - الفصل الاول - الدور (الاول)
المادة: نظم دعم القرار المرحلة: الرابعة صباحي ومسائي التاريخ ١ / ١ / ٢٠٢٦ الزمن: ساعتان

ملاحظة: الإجابة عن خمسة أسئلة فقط لكل سؤال (١٢) درجات

س١/ ما هي خصائص الاتصال الالكتروني ؟

س٢/ وضح بالرسم مكونات نظم دعم اتخاذ القرار .

س٣/ ما هو الفرق بين حل المشكلات واتخاذ القرارات ؟

س٤/ ما هي العوائق التي تؤثر على عملية التفكير في اتخاذ القرار .

س٥/ وضح ماذا نقصد بقاعدة الحوار .

س٦/ قارن بين نظم المعلومات الإدارية ونظم دعم اتخاذ القرار.

مع امنياتي لكم بالتوفيق والنجاح

العميد
أ.د. عبدالحسين توفيق شبلي

رئيس القسم
م.د جواد اجباري عبدال

مدرس المادة
م. مريم سالم جبار



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الإدارية



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي ٢٠٢٥-٢٠٢٦ - الفصل الأول- الدور (١/١)

المادة: الإدارة الاستراتيجية المرحلة: الرابعة صباحي و مسائي التاريخ: ١/١/٢٠٢٥ الزمن: ساعتان

ملاحظة: الإجابة عن خمس أسئلة فقط و لكل سؤال ١٢ درجة على ان يكون السؤال الأول من ضمنها

س١/ ماذا يُقصد بقولنا إن الإدارة الاستراتيجية هي مزيج من العلم والفن والمهنة؟ وإذا كان الطبيب مديراً لمستشفى أهلي، فهل تُعد الإدارة الاستراتيجية التي يتخذها علماً أم فناً أم مهنة؟ وضح ذلك.

س٢/ ما هي خصائص SMART Objectives؟

س٣/ ارسم مستويات الإدارة الاستراتيجية لشركة (ABC) على شكل مخطط هرمي أو مخطط تنظيمي واضح. ثم ضع المفردات الآتية في أماكنها الصحيحة داخل المخطط: (القرارات التشغيلية، الإدارة العليا، الاستراتيجية الوظيفية، الرؤية، القرارات التكتيكية، استراتيجية وحدة الأعمال، الرسالة، الإدارة التنفيذية، الأهداف طويلة الأجل، القرارات الاستراتيجية، استراتيجية الشركة، الإدارة الوسطى)

س٤/ أ- ما هي العناصر الرئيسية الواجب توفرها لتطبيق الإدارة الاستراتيجية؟

ب- ما هي الأسباب التي تجعل القيم مهمة في جوانب العمل؟ عدها.

س ٥/ املأ الفراغات التالية بما يناسبها من العبارات الصحيحة. (اجب عن ستة فراغات فقط)

١. هي عبارة عن مجموعة من المفاهيم المرشدة التي تضعها الإدارة كدليل مرشد للرؤساء و المرؤوسين في مختلف الوحدات التنظيمية.
٢. احد ابعاد رؤية المنظمة المتمثل بمزيج الاعمال الذي اختارته المنظمة و تتابع حالة التقدم فيه يسمى
٣. ان الاستراتيجية على مستوى تمثل أهمية كبيرة للمنظمة، باعتبارها تُعطي الصيغة العملية للتنافس وكسب الحصّة السوقية، وبالتالي تحقيق الأرباح.
٤. البيئة الخارجية العامة هي التي يكون لها تأثير على المنظمة بينما البيئة الخارجية الخاصة هي التي يكون لها تأثير على المنظمة.
٥. اذا كانت القوى التفاوضية للمشتريين يعتبر عامل جيد للمنظمة بينما اذا كانت القوى التفاوضية لهم فهذا عامل غير جيد للمنظمة.
٦. ان الهدف من تحليل بيئة الصناعة و المنافسة هو تحديد درجة و كذلك لغرض التعرف على
٧. هو اعتماد اهداف الأقسام و الافراد كدليل عمل للمنظمة بحيث يتم وضع الأهداف بشكل مشترك بين العاملين و المشرفين و الإدارة.

س ٦/ أ- ما هي الصفات التي يجب ان تتصف بها الرؤية الفعالة؟ عددها.

ب- ما هي أسباب دراسة و تحليل البيئة المحيطة بالمنظمة؟

مع امنياتي لكم بالتوفيق والنجاح

العميد
أ.د. عبد الحسين توفيق شبلي

رئيس القسم
م.د. جواد اجباري عبدال

مدرس المادة
م.م. محمد هاشم عبدالكريم



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الإدارية



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي 2025-2026 - الفصل الاول - الدور (الاول)
المادة : إدارة المعرفة المرحلة : الرابعة صباحي و مسائي التاريخ : 2026 / ٨ / ٨ الزمن : ساعتان

ملاحظة: الإجابة عن خمسة أسئلة فقط ، لكل سؤال (12) درجة

س1/ ما المقصود بتوليد المعرفة ؟ وماهي الأربع طرائق التي تتولد بها المعرفة من خلال التفاعل والتحول بين المعرفة الضمنية والمعرفة الظاهرة ؟

س2/ وضح بالتفصيل أهمية إدارة المعرفة للمنظمات ؟

س3/ عدد مع الشرح دور مدير إدارة المعرفة الرئيس ؟

س4/ ارسم شكلاً يوضح العوامل التي أسهمت في ظهور إدارة المعرفة ؟

س5/ اشرح مصادر المعرفة واعطي امثلة لكل مصدر ؟

س6/ هناك عدد من الأخطاء التي تؤدي الى فشل برنامج إدارة المعرفة وضحتها ؟

مع امنياتي لكم بالتوفيق والنجاح

العميد

أ.د. عبدالحسين توفيق شبلي

رئيس القسم

م.د جواد اجباري عبدال

مدرس المادة

م.م ايمان عبدالامام نجم



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الادارية



اسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي 2025-2026 - الفصل الاول- الدور (الاول)
المادة : إدارة المصارف المرحلة : الرابعة التاريخ / 2025 / الزمن : ساعتان

ملاحظة: الإجابة عن خمسة أسئلة فقط (12 درجات لكل سؤال)

س1: صحح ما تحته خط

- 1- السياسة المعتدلة تستخدم نسبة كبيرة من الاموال في الاحتياطات الاولية والاحتياطات الثانوية مع محدودية مايخصص الى القروض والاستثمارات طويلة الاجل .
- 2- منهج الوساطة يعرف المصرف هو المؤسسة المالية التي تتعامل مع المصارف بوصفها مؤسسات تستخدم راس المال والعمالة وبعض الموارد المستهلكة كمدخلات وتقوم بإنتاج فئات مختلفة من الودائع وحسابات القروض والعديد من المنتجات المصرفية الاخرى كمخرجات.
- 3- ان قانون البنك المركزي العراقي رقم (56 لسنة 2004) يعرف المصرف العراقي في مادته الاولى على انه شخص يحمل ترخيصاً او تصريحاً بمقتضى هذا القانون يباشر الاعمال المصرفية.
- 4- تستوحي المعايير التاريخية من البيانات التي توضع في الخطة ويمكن للمحلل ان يقارن ماهو متحقق وفعلي وماهو مخطط له ان يحصل او يتحقق.
- 5- السياسة الائتمانية هي السياسة المتعلقة بجميع الاجراءات الخاصة بعرض النقد في الدولة ولها دور اساسي في التنمية الاقتصادية ومعالجة المشاكل الاقتصادية كالتضخم والبطالة والكساد .
- 6- نسبة رأس المال / القروض تقيس متانة المصرف في مواجهة الخسائر الممكن تحقيقها في الممتلكات ذات المخاطرة والتي تحقق خسائر فقط على اساس ان ليس كل مايملكه المصرف ذات مخاطرة.
- 7- يلجأ المصرف الى التحويل من الارباح المحتجزة من اجل زيادة رأس المال الاسمي والمدفوع والممتلك والحر تطرح الى المساهمين أولاً وبعد ذلك تعرض على الجمهور.
- 8- Qualitative Method هي من الاساليب التي تستهدف التأثير في حجم الائتمان.
- 9- اسلوب مجمع الاموال هو اسلوب يعتمد على توزيع اموال المصرف على استخداماته المختلفة بغض النظر عن مصدرها.
- 10- ترتبط وظيفة الاصدار النقدي من قبل البنك المركزي بوظيفة تقديم التسهيلات النقدية والقروض من ذهب و عملات اجنبية.

س2: وضح مع الرسم اسلوب مخصص اموال المصرف معتمدا على مجموع اموال المصرف بمقدار 900 مليون دينار ؟ على وفق السياسة المتحفظة؟ وقد جاءت اموال المصرف بواقع

1- 400 مليون دينار ودائع جارية

2- 300 مليون دينار ودائع توفير

3- 150 مليون دينار الودائع الثابتة

4- 50 مليون دينار قروض وحق ملكية

مفترضاً ان السياسة المتحفظة تشير الى تقسيم امواله بواقع (80% احتياطات اولية و20% في الاحتياطات الثانوية من الودائع الجارية)، (20% احتياطات اولية و50% احتياطات ثانوية و30% في القروض من ودائع التوفير)، (اما الودائع الثابتة فتوضع في القروض والسلف 100%)، (فيما توزع القروض وحق الملكية بين القروض 80% والاستثمارات طويلة الاجل والموجودات الثابتة 20%).

س3 : هناك عدة سياسات امام المصرف لانتهاجها في تخصيص الاموال ؟ ماهي هذه السياسات وضحها بالتفصيل؟

س4 : وضح عملية اشتقاق الودائع بالقوانين بحالاتها الثلاث معتمدا على وديعة مقدارها 900 مليون دينار؟

1- عند عدم وجود احتياطي قانوني

2- عند وجود احتياطي قانوني 25%

3- عند وجود نسبة تسرب 35%

س5: المصرف يختلف عن منشآت الاعمال الاخرى حيث يتميز بخصائص عديدة تفرض على عملة طبيعة خاصة من الضروري اخذها بعين الاعتبار، ماهي اهم هذه الخصائص ؟ عددها مع شرح واحدة منها ؟

س6 : ماذا نعني بسياسة السوق المفتوح التي يعتمد عليها البنك المركزي مع المصارف الاخرى وما هي اهدافها ، وضح بالشكل اجراءاتها ونتائجها مع رسم الشكل؟

العميد
ع.أ.د. عبدالحسين توفيق شبلي

مع امنياتي لكم بالتوفيق والنجاح
رئيس القسم
م.د. جواد الجباري عبدال

مدرس المادة
أ.م.د. سكه جبيه فرج



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الإدارية



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي ٢٠٢٥ - ٢٠٢٦ - الفصل الأول - الدور (١) و (٢)
المادة: إدارة الإنتاج المرحلة: الرابعة صباحي و مسائي التاريخ: ٨ / ١ / ٢٠٢٦ الزمن: ساعتان

ملاحظة: الإجابة عن ستة أسئلة فقط ولكل سؤال (١٠ درجات)

س ١ / أ / ارسم نموذج شيوارت للتحسين المستمر؟
ب/ ما هي خطوات التنبؤ بالطلب ؟

س ٢ / قرر مدير الإنتاج والعمليات اعداد ترتيب لاحد خطوط التجميع المخصصة لإنتاج أجهزة التلفاز بمعدل (500) جهاز/ يوم . والجدول التالي يبين النشاطات اللازمة , علما ان الخط سيعمل بواقع 7 ساعات عمل يوميا.

النشاط	النشاط السابق	الوقت القياسي (ثانية)
A	--	45
B	A	11
C	B	9
D	--	50
E	D	15
F	C	12
G	C	12
H	E	12
I	E	12
J	F,G,H,I	8
K	J	9

المطلوب /

- ١- اعداد مخطط التتابع .
- ٢- حساب دورة الإنتاج النظري .
- ٣- حساب العدد النظري .
- ٤- حساب كفاءة خط الإنتاج .
- ٥- حساب نسبة الوقت الضائع .

س ٣ / الجدول التالي يقدم البيانات المستخلصة من سجلات شركة الريماس خلال الفصل الأول والثاني لعام 2025.

البيانات	الفصل الأول	الفصل الثاني
سعر بيع الوحدة الواحدة (دينار)	20	21
عدد الوحدات المباعة	10000	8500
ساعات العمل	9000	7750
كلفة ساعة العمل (دينار)	10	10
المواد المستخدمة (كغم)	5000	4500
كلفة ال كغم الواحد (الدينار)	15	16
المصاريف الأخرى (دينار)	20000	18000

المطلوب /

- ١- حساب الإنتاجية الكلية لشركة الريماس خلال الفصلين ؟
- ٢- حساب الإنتاجية الجزئية لكل عنصر على حدة في الفصل الأول والثاني ؟
- ٣- حساب التغير في الإنتاجية الكلية والتغير في الإنتاجية الجزئية لكل عنصر ؟
- ٤- حساب مؤشر الإنتاجية الكلية ومؤشر الإنتاجية الجزئية لكل عنصر ؟

س٤/ يمر منتج البنزين خلال تصنيعه بأربع محطات عمل تضم كل محطة نوع معين من المكانن ولكل محطة عمل نسبة تلف معينة كما في الجدول .

محطة العمل	نسبة التلف %
المعالجة الأولية	2%
التقطير	1%
الهدرجة	5%
التحسين	3%

قدر الطلب المتوقع على المنتج (1000) وحدة سنوية المطلوب/ حساب كمية الإنتاج الكلية الواجب البدء باشتغالها , وكمية المخرجات او الإنتاج الجيد, كمية الوحدات التالفة (المعيبة) , والطاقة الإضافية في كل محطة من محطات العمل الأربع ؟

س٥/ املا الفراغات الجدول التالي

الشهر	التنبؤ	الطلب الحقيقي	خطأ التنبؤ	اجمالي خطأ التنبؤ	الخطأ المطلق	الخطأ المطلق المتراكم	معدل انحراف المطلق	إشارة الدلالة
1	200	180			20		20	
2	200	190					15	
3	200	230	30	0			20	0
4	220	200				80		
5	220	250			30			
6	220	280	60					

س٦/ الجدول التالي يبين بيانات الطلب والتنبؤ الذي أجري في أحد معامل إنتاج أجهزة التبريد

الشهر	1	2	3	4	5	6
التنبؤ	33	37	41	65	70	72
الطلب	28	32	37	55	62	66

المطلوب / استخدم أسلوب خط الاتجاه البسيط في اعداد تنبؤ للطلب للأشهر 7-12 ؟

س٧/ تقوم شركة بابل للصناعات الكترونية ومن خلال مبيعات السنوات الماضية لوحظ بأن هناك علاقة بين نفقات الإعلان والطلب وكما في الجدول .

مصاريف الإعلان (1000) دولار	400	200	180	260	500
الطلب السنوي (1000) وحدة	110	50	80	58	132

المطلوب/

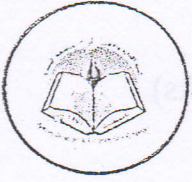
١- استخدم أسلوب الانحدار الخطي لتقدير المبيعات السنوية اذا حددت الشركة مصاريف الإعلان السنوي

310,000 دولار ؟

٢- معامل الارتباط ؟

مع امنياتي لكم بالتوفيق والنجاح
رئيس القسم
م.د جواد اجباري عبدال
العميد
أ.د. عبدالحسين توفيق شبلي

مدرس المادة
أ.م.د. اريج كريم رحمان



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة البصرة
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم نظم المعلومات الادارية



أسئلة الامتحان النهائي للعام الدراسي 2025-2026 - الفصل الاول - الدور (الاول)
المادة: English المرحلة: الرابعة صباحي ومسائي التاريخ 19 / 1 / 2026 الزمن: ساعتان

Note: Answer only five questions and the first one must be included

Q1: Reading Comprehension: The Role of Information Systems in Business, and answering related questions. (20 Marks)

In today's digital age, Management Information Systems (MIS) play a crucial role in the success of businesses. MIS refers to the integrated systems that collect, store, and analyze data to support decision-making processes. Organizations utilize these systems to streamline operations, enhance communication, and improve overall efficiency. One of the primary functions of MIS is to provide accurate and timely information to managers. This information can take various forms, including reports, dashboards, and data visualizations. By analyzing this data, managers can identify trends, forecast future demands, and make informed strategic decisions. Furthermore, MIS supports various business functions, including finance, marketing, human resources, and operations. For instance, in finance, MIS can help track expenditures and revenues, while in marketing, it can analyze customer behavior and preferences. This integration allows for better collaboration across departments and promotes a unified approach to achieving organizational goals. However, implementing an effective MIS comes with challenges. Organizations must ensure data quality, address privacy concerns, and keep up with rapidly changing technology. Additionally, training employees to use these systems effectively is vital for maximizing their potential. As businesses continue to evolve, the importance of MIS will only grow. Future advancements in artificial intelligence (AI) and big data analytics will further enhance the capabilities of these systems, enabling businesses to gain deeper insights and maintain a competitive edge.

Questions for Comprehension;

1. What is the primary function of Management Information Systems (MIS)?
2. How do MIS assist managers in decision-making?
3. Describe two business functions that benefit from MIS and explain how.
4. What challenges do organizations face when implementing MIS?
5. Why is training important for employees in relation to MIS?
6. How might advancements in AI and big data analytics impact MIS in the future?
7. What forms of information can MIS provide to managers?
8. In what ways can MIS promote collaboration across departments?
9. Discuss the importance of data quality in the context of MIS.
10. How does effective MIS contribute to achieving organizational goals?

Q2: Write (True) or (False) for each sentence, and correct the false one. (10 marks)

1. She has been working at the company since three years.
2. I have seen that movie yesterday with my friends.
3. They have wrote all the necessary reports before the meeting.
4. He has been learning to play the guitar for six months now.
5. We was planning a surprise party for her birthday last week.

Q3: Use "make" or "do" in the correct form to complete the sentences. (10 marks)

1. She has always her best when it comes to helping others.
2. Tomorrow, we will a detailed report on the project.
3. He his homework every Saturday without fail.
4. Last week, they a lot of work to complete before the deadline.
5. Could you me a favour and pick up the groceries?

Q4: Match the numbers in Column B to the correct letters in Column A. (10 marks)

A	B
A. He made excuses for not attending the meeting.	1. To gain more followers.
B. She posted inspiring quotes on social media.	2. To boost her confidence.
C. He applied for a promotion at work.	3. To find out the truth.
D. She asked questions during the investigation.	4. To avoid responsibility.
E. He created engaging content on his blog.	5. To impress his boss.

Q5: Fill in the blanks with the correct form of the verbs from the box. (10 marks)

write	explore	repair	bake	travel	study	decorate
-------	---------	--------	------	--------	-------	----------

1. After finishing her homework, she decided to _____ a short story.
2. They plan to _____ the ancient ruins during their vacation next month.
3. He was proud to _____ the old car and make it run like new again.
4. She loves to _____ cakes for her friends' birthdays.
5. I always _____ new languages to improve my communication skills.

Q6: Words and Definitions: Match Column A with Column B. (10 marks)

A	B
1. Innovate	A. To work together with others on a project.
2. Collaborate	B. To put a plan or decision into effect.
3. Analyse	C. To create new ideas or methods.
4. Implement	D. To examine something in detail for understanding.
5. Facilitate	E. To make a process easier or assist in progress.

مع امنياتي لكم بالتوفيق والنجاح .

العميد
أ.د. عبدالحسين توفيق شبلي

رئيس القسم
م.د. جواد اجباري عبدال

مدرس المادة
د. عبد الرحمن عبدالله الرحمن